

For Alle!

Nettverksdag 2025

Ledelse i team

- Er det sant at like barn
leker best?

Lars Ueland Kobro

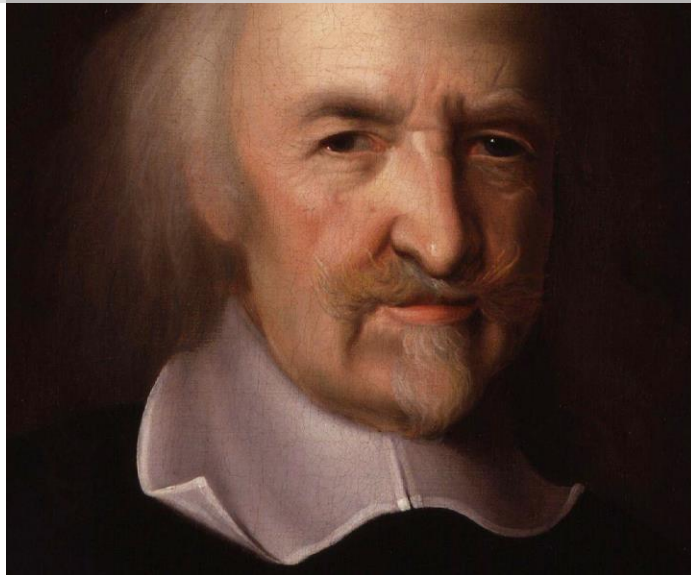


Hva er ledelse?

Hvem har ledelsen?

Hvem ER lederen

Hvor sitter hen?



Thomas Hobbes 1588 – 1679)

Hva er makt?

Hvordan er den fordelt?

Hva er maktens grunnlag?



Niccolò Machiavelli[a] (1469 – 1527)



Hva er team?



En gruppe mennesker med felles oppfatning om mål og metode for et tillitsfullt samarbeid på tvers av personlige ulikheter.



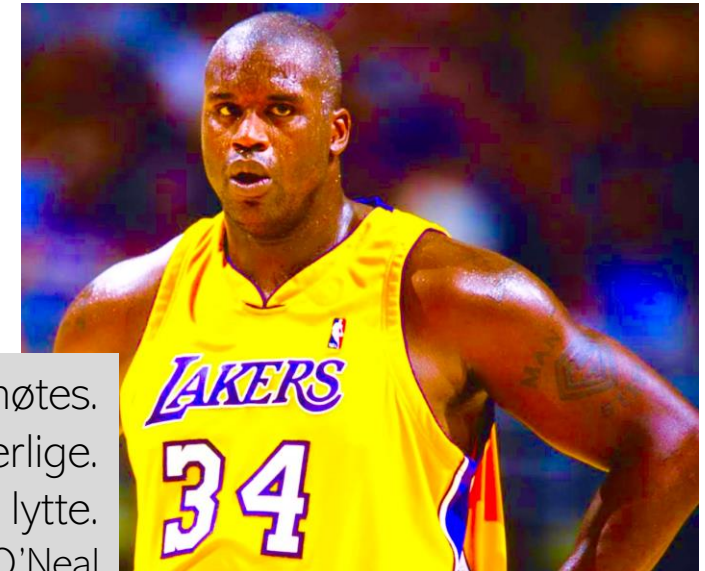
Et strukturert fellesskap av mennesker med komplementære profesjonelle kompetanser, med en tydelig funksjonsdeling.

Hva er team?

Et team er en formalisert gruppe med et felles mål eller en oppgave som de er kollektivt avhengige for og av hverandre for å få løst, som gjør at de må samarbeide og koordinere handlingene sine med hverandre. (Bang og Middelfart, 2019).

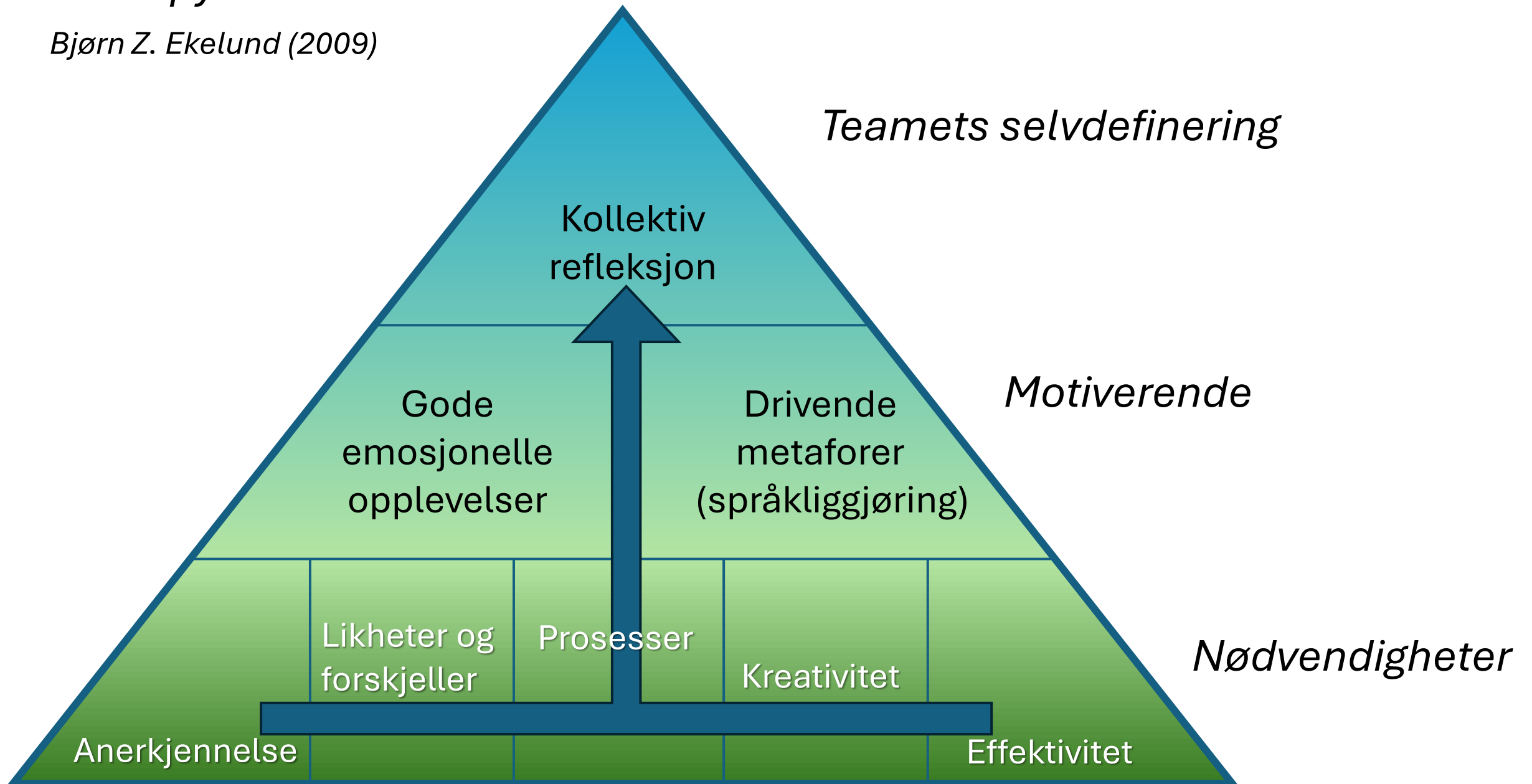


Det er to ting du trenger når teamet møtes.
For det første, ærlighet. Alle må være ærlige.
For det andre, evnen til å lytte.
Shaquille O'Neal



Team-pyramiden

Bjørn Z. Ekelund (2009)



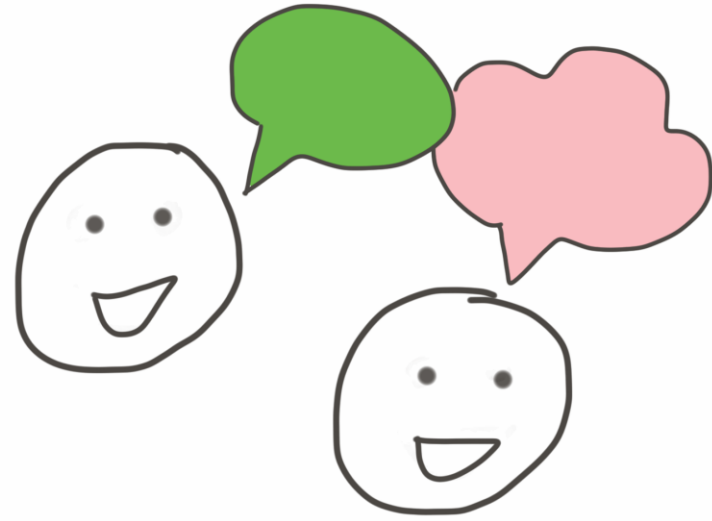
Ledelse av team!

- Ledelse av team er ikke en enkeltmann-/kvinne oppgave! Ledelse er ikke en stilling eller en funksjon – det er en verdi.
- Ledelse av team handler om praktisk tilrettelegging...
- ... dernest handler det om å underbygge psykologisk trygghet.
- Å ivareta og stimulere gjensidighet (på grensen til avhengighet) av hverandre.
- Sørge for selvstendighet og handlingsrom for hver enkelt – både «formelt» (profesjon og kunnskap) og uformelt (ferdigheter og personlighet).
- Dyrke forskjeller i et fokus på felles resultater
- Kunnskap om- og tilslutning til felles mål.
- Tid, aksept og anledninger for refleksjon. Tenke og erfare ulikt sammen!
- Vær forsiktig med profesjonshierarkier...

Se bl.a.

Sjøvold, E. (2022) Teamet. Utvikling, effektivitet og endring i grupper. Universitetsforlaget.

Samtale!



- ✓ Hvilke erfaringer har du med arbeid i team – på godt og vondt?
- ✓ Hvis du har spesielle gode minner fra arbeid med team.
Hva var det som gjorde det så bra?

- Hvordan var ledelse håndtert der?

Tenk alene noen minutter – finn en samtalepartner – også deler vi litt til slutt.

For Alle!

Nettverksdag 2025

Ledelse i team

Ulike barn leker best om det er utvikling og nye måter å «leke» på som er målet.
Innovasjon er avhengig av ulikhet.

Lars U. Kobro

